

「年上部下・再雇用者の

モチベーションアップ法」研修

日時 2023年9月11日(月) 9:30-16:30

会場 神戸市産業振興センター9階 会議室901 (神戸市中央区東川崎町1丁目8番4号)

定員 40名

対象 年上の部下を持ち、再雇用者の方の経験・知識を自社に活かしたい方

研修のねらい

- ✓ベテラン世代の強みを活かし、組織全体のパフォーマンスを向上させることができる
- ✓ベテラン世代との効果的な面談方法がわかる

プログラム

1. 求められるベテラン世代の活性化

- 最大勢力となったベテラン世代
- ベテラン世代の7割が非管理職
- ベテラン世代の活性化は管理職の重要課題

2. ベテラン世代の心境を理解する

- ベテラン世代が生きてきたこれまでの時代
コミュニケーションの取り方と働き方の変遷を理解しよう
- キャリア別に見たベテラン世代の3パターン
①元管理職 ②この道一筋 ③非連続キャリア
- 上下の世代に対する複雑な感情

3. ベテラン世代に期待したい役まわり

- ベテランの強みとは何か
- 上司とは違う立ち位置での若手指導
- 組織横断的なプロジェクトのリーダー
- ベテランにあまり向かない仕事
(効率が求められる単純業務 / 体力を要する業務 / 接遇力が求められる業務 / ITリテラシー・PCスキルが求められる業務)

4. ベテラン世代とのコミュニケーションにおける心構え

- 部下のキャリアビジョンを知ることで見方が変わる
- ベテラン世代のキャリアアンカーと自己効力感
- ベテラン世代のWillとCanとMust
- 求められる立ち位置と結果を共有
- 1on1によるキャリア面談の有効性～成功事例紹介

5. ベテラン世代の4つのタイプ別指導法

- できる×やりたいの貢献意欲でみた4つのタイプ
- 各タイプの特徴に沿った指導法

6. シニア社員とのキャリア面談【事例研究】

7. まとめ

講師

いさやま としあき

諫山 敏明 氏

アチーブ人財育成株式会社
代表取締役社長



定年延長や再雇用で年上部下が急増。年下上司がマネジメントで大切にすべき信頼関係の構築法を講義します。また年上部下のマネジメントと信頼関係を作った上で、年上部下のモチベーションを上げるポイントを伝授します。

年上部下のマネジメントで大切なのは、「目上の個人への敬意」と「マネジメントとしての役割」を両立させることです。「上司」と「部下」はあくまで役割に過ぎません。年上部下と信頼関係を作ったり、モチベーションを高めたりするためには、目上の個人として敬語を使って接したり、年上部下の経験や知恵を借りたり、意思決定前にアドバイスをもらったりするような関わり方が有効です。一方で、マネジメントとしての役割は譲らず、意思決定前や指示においては、過剰な遠慮や配慮をしないことも大切です。全ての部下に対して公平・平等に関わる姿勢を持ちましょう。

関西学院大学法学部法律学科を卒業し、住友生命保険相互会社に入社。最年少の拠点長として同社社長賞「進取クラブ」で全国優勝を果たす。その実績を買われ、全国の営業員の人材育成を担当。20年間で2,000回の研修を行い、生保トップセールスの世界基準*MDRTに入賞する営業社員を多数輩出した。また、同社コールセンターにおいてクレーム対応のコミュニケーター指導も担当。外資系格付会社HDIジャパンの問い合わせ窓口格付において、大手生保で初めて「三つ星」を獲得した。その後、東証一部大手人材派遣会社の管理部長兼人事部長を経て、2012年独立起業。2013年以降毎年フィンランドにて人材育成メソッドを習得、日本の企業研修に導入し、高い評価を得ている。NPO法人フィンランド式人材育成研究所理事長。

*「Million Dollar Round Table=百万ドル円卓会議」の略称で世界中の生命保険営業トップクラスのメンバーで構成されている。

申込締切

2023年8月31日(木)

お申込み方法・お問い合わせ先は

次ページをご覧ください

当研修に関するご案内・注意事項

- 請求書はセミナー終了後にお送りさせていただきますので、発行翌月末までにお振込みください。現金のお取り扱いは致しておりません。また、領収書は原則発行しておりません。
- お申込み後のキャンセルは、当協会までお早めにお知らせください。
- 受講者様の情報は、当セミナー運営管理の他、当協会のセミナー案内やアンケート実施に活用させていただきます。個人情報には当協会にて厳重に管理させていただきます。
- 感染症や天候等の状況により、開催方法の変更または延期・中止となる場合がございます。

受講料

<兵庫県経営者協会 会員企業様> 税込 11,000円 / 名
< 一般企業様 > 税込 15,000円 / 名

WEBサイトからも
お申込みいただけます



<https://forms.office.com/r/LMYsLMNRTs>

受講申込書 兼 受講票

申込
締切

2023年
8月31日(木)

申込
方法

次のどちらかの方法でお申込みください。

- ①下記「受講申込書 兼 受講票」を事務局までメール送信 (kojitani@hpea.jp 宛)
- ②QRコードまたはURLよりWEB申込み

2023年9月11日(月) 9:30 - 16:30

管理職のための『年上部下・再雇用者のモチベーションアップ法』研修

貴社名				会員 ・ 一般
業種				
所在地	〒			
ご担当	部署名		役職名	
	お名前		フリガナ	
	TEL		E-mail	
受講者 情報	お名前	フリガナ	部署名	役職名

諫山講師への質問・事務局への連絡事項等

【お問い合わせ先】 兵庫県経営者協会 人材育成部 担当：石川・糺谷(こうじたに)

TEL : 078-321-0051 / FAX : 078-321-0166 / Email : kojitani@hpea.jp